

時間：民國 110 年 4 月 7 日(星期三)上午 9 時 10 分  
地點：本校行政大樓 7 樓第 5 會議室

國立政治大學  
第 158 次校園規劃及興建委員會會議紀錄

總務處校園規劃與發展組編製

**國立政治大學**  
**第 158 次校園規劃及興建委員會會議紀錄**

時間：民國 110 年 4 月 7 日（星期三）上午 9 時 10 分  
地點：本校行政大樓 7 樓第 5 會議室  
主席：郭校長明政  
紀錄：周軒如  
出席：王副校長文杰、朱副校長美麗、趙副校長怡、賴教務長宗裕、  
郭學務長秋雯、張總務長其恆、粘委員美惠、邱委員炯友、  
林委員瑜瑋、藍委員美華、孫委員振義、何委員賴傑、蔡委員維奇、  
阮委員若缺、劉委員慧雯、邱委員稔壤、徐委員東宏、許委員人友、  
王顧問文生、段顧問錦浩、蘇顧問錦江  
請假：倪研發長鳴香、湯委員志民、邊顧問泰明  
列席：  
總務處：蔡簡任技正顯榮、蕭代理秘書翰園  
營繕組：陳組長郁蕙、楊技正采霏  
財產組：林組長淑靜、白忻榆  
事務組：鄭組長惠珍、傅肇元  
環安組：林組長慶泓  
規劃組：張代理組長仕勳、周軒如  
秘書處：林主秘佳和、朱秘書詠薇、賴怡婷  
創新學院：杜院長文苓、古芳盈  
學務處：林組長宗憲、張君豪  
圖書館：蔡組長香美、洪聖傑、王昉皓、蔡予恩

## 壹、報告事項

### 一、確認第 157 次校園規劃及興建委員會會議紀錄。

（第 157 次校規會會議紀錄於 110 年 1 月 5 日以電子公文交換至各委員）

### 二、宣讀第 157 次校園規劃及興建委員會「報告案及討論案」執行情形。

#### 討論案第一案

**提案單位**：總務處駐警隊

**案由**：有關建置校園車輛 E 化進出管理系統一案，提請討論。

## 說明：

- 一、本校教職員工生約萬餘人，車輛於上下課期間進出校園有大量的車流，為維護校園交通秩序及進出車流順暢，並有效管理停車場效能，特規劃建置智慧校園停車管理系統，藉由車牌辨識，以科技智慧管理控管地下停車場停車位數量以及節省人力問題，以維持校園安全維護，籌備辦理本案。
- 二、本案施作地點：(1)校園出入口：正校門、後校門、東側門、藝文中心管制點及濟賢橋，(2)地下停車場：行政大樓、商學院、逸仙樓、研究大樓及綜合院館。
- 三、本案依總務長指示施作(1)校園出入口車輛進出管理系統。(2)地下停車場更新車位顯示器，所需經費約 7,314,195 元，經費擬由校務基金會項下支應。

## 結論：

- 一、未來教職員及學生計次卷取消，臨時停車人數將會增加，請妥為規劃臨停之方案。
- 二、使用 E 畫停車管制系統後，校門口管理人力配置需求減少，請妥為規劃管理人力計畫。
- 三、本案同意通過，請提案單位考量與會委員意見妥為規劃修正後，依程序辦理後續作業。

**執行情形：**校基會審議已經通過，目前委任技師著手校園車輛 E 化進出管理系統規劃，同時進行相關招標文件規劃，完成後將請事務組協助招標作業。

## 討論案第二案

**提案單位：**總務處財產組

**案由：**為辦理本校集英樓後方車庫整修案，提請討論。

**說明：**

- 一、集英樓後方車庫現為報廢品倉庫，為增加師生休憩空間提升優質之校園環境，擬將該車庫規劃為校內師生休憩區。
- 二、經委請廠商協助評估，本案裝修工程經費估計新台幣 645 萬 3,539 元整、規劃設計及監造技術服務費估計新台幣 56 萬 3,737 元整，活動式家具 40 萬元，合計新台幣 741 萬 7,276 元整（詳附件），擬以校務基金支應。
- 三、本案審議通過後，將由本處營繕組辦理後續裝修工程相關事宜。

**結論：**

- 一、集英樓後方車庫原使用執照為車庫使用，請考量外觀仍維持車庫型式，避免違規使用。
- 二、請檢討本案財務計畫，並於校基會提出合理之費用概算。
- 三、本案同意通過，請提案單位考量與會委員意見妥為規劃修正後，依程序辦理後續作業。

**執行情形：**本案修正後總經費為新台幣 674 萬 2,883 元整，並通過第 10 屆第 8 次會議校務基金管理委員會審議，其設計監造勞務委託案業於 110 年 2 月 4 日簽奉核准，續由營繕組辦理限制性招標作業，於 110 年 2 月 26 日決標，由上群建築師事務所得標，決標金額為新台幣 50 萬元整。

討論案第三案

**提案單位：**體育室

**案由：**為解決本校游泳館因屋頂滴水及鐵鏽掉落危及泳客安全等問題，擬進行「游泳館整修工程」一案，提請討論。

**說明：**

- 一、本校現有室內溫水游泳館一棟，主要提供校內體育游泳課程、游泳代表隊訓練及游泳健身場地。
- 二、惟本校游泳館於民國 95 年改建為室內溫水游泳池使用至今已逾 14 年，因泳池需長期使用消毒藥劑、館內通風不良溼氣重及太陽能面板造成屋版穿孔等問題，造成屋頂鋼骨結構與屋面板陸續出現鏽蝕狀況，導致屋頂漏水之問題產生需作維修處理改善，以避免鐵鏽掉落長期會讓泳池水質劣化泳客游泳水質品質不佳與循環過濾系統損壞縮減過濾設備壽命，又鏽蝕嚴重會造成屋頂面板或支撐面板之 C 型鋼掉落造成人員受傷之危險。
- 三、另游泳館附屬服務空間如男女浴廁更衣間、服務台川堂等，陸續因設備使用年久老化或損壞建議更換，或動線規劃與實際執行上有衝突，造成游泳館行政管理人員諸多不便，須利用室內規劃配合實際使用需求作改善。
- 四、本案經泳池上課教師及管理單位提出改善建議，本室初步評估游泳館有進行整體修繕之迫切性，委託熟悉體育設施之陳信瑋建築師進行整修工程之可行性評估案。
- 五、本案所需整修經費約為新台幣 20,662,093 元整(含設計監造費)，擬由尹校友體育場館設施整修捐贈款支付(科目：105DB00-02 政大體育館維修計畫)，期望在改善後能符合本校游泳相關教學活動使用與效益最佳化。
- 六、本案將俟本會討論過後，續提校務基金管理委員會審議。
- 七、本案詳細內容請參閱簡報。

**結論：**

- 一、因應政府節能政策，游泳館屋頂太陽能板拆除後建議裝回，並考量裝設角度之效益。
- 二、請檢討本案財務計畫，並於校基會提出合理之費用概算。
- 三、本案同意通過，請提案單位考量與會委員意見妥為規劃修正後，依程序辦理後續作業。

#### 執行情形：

- 一、已將本校設置太陽能板等綠能政策，納入游泳館整修工程規劃中。
- 二、遵照辦理，並續提校基會審查通過。

#### 討論案第四案

提案單位：總務處事務組

案由：為辦理本校集英樓一樓員生餐廳裝潢及營運案，提請討論。

#### 說明：

- 一、依本校校園規劃及興建委員會 109 年 6 月 3 日第 155 次會議決議辦理。
- 二、集英樓一樓將整修作為員生餐廳，該員生餐廳將由本校自營，故內部之廚具及家具擬由本處自行採購建置。
- 三、經委請設計師協助評估，本案廚具初估費用為 550 萬元（詳附件一），主要部分如排煙系統工程、油脂截留器及補風系統工程等係依法規配置，實際採購品項及金額俟本校聘請之主廚就任後依現場實際需求調整；家具初估費用為 150 萬元（詳附件二），實際採購品項及金額俟設計師確認設計樣式後依設計內容採買。廚具及家具初估費用合計為 700 萬元，擬以校務基金支應。
- 四、員生餐廳營運收入全數納入本校校務基金，營運前須先購買之食材及烹調用

品等費用，以每日 500 人次計，每月約需 52 萬 8000 元（詳附件三），擬請同意由校務基金支應，並以週轉金方式先撥付一個月金額以為因應，屆時檢據核銷。另請主計室建置計畫代碼，俾便紀錄餐廳營運收入與支出。

五、本案審議通過後，併提校務基金管理委員會審議。

**結論：**本案同意通過，請提案單位依程序辦理後續作業。

**執行情形：**

- 一、本案廚具招標案，首批採購金額預估為新台幣 296 萬 6 仟元整，刻正簽核中。
- 二、家具部分考量設計整體性，刻正修正設計規劃及報價中。

**討論案第五案**

**提案單位：**總務處規劃組

**案由：**本校校門口三角地(第一期)公辦都市更新推動辦理情形一案，提請討論。

**說明：**

- 一、捷運環狀線南環段建設計畫擬於本校三角地莊敬外舍設置 Y1A 站，預計於民國 110 年 7 月動工，117 年完工，配合捷運開發契機，且三角地已於民國 107 年 12 月經台北市政府劃定為都市更新地區，後續將以都市更新方式辦理三角地開發。
- 二、三角地全區面積約為 2.12 公頃，其中配合捷運開發同時推動公辦都更之地區約為 1.06 公頃，皆屬本校管有之土地，以規劃為台北市南區產學合作重鎮為目標，後續擬以設定地上權方式辦理，校方分回之新建大樓將規劃提供資

訊學院、產學合作中心使用。

三、本案將委託財團法人臺北市都市更新推動中心擔任實施者，以加速都市更新之推動，委託內容包含適宜性評估、都市更新事業計畫審查、辦理招商說明會及並完成招商作業，預計 111 年 5 月前完成招商作業，本案委託辦理經費預估 885 萬元(詳附件)，由學校先行墊付，待後續完成招商作業，由投資人歸墊本校。

四、本案委託經費擬由校務基金全校性業務費項下支應，俟經本會討論通過後，續提校基會討論。

五、本案詳情內容請參閱簡報說明。

**結 論**：本案待方案確定後，再續提校規會討論。

**執行情形**：本校委託之長豐工程顧問公司業於 110 年 1 月 13 日提交調整租金之財務評估規劃，校方刻正檢視中，並請其於 3 月 26 日前提提交適宜性評估報告書初稿，俾供本校後續決策參考，另校方亦積極探詢潛在投資者，待後續開發方案確定後，再續提校規會討論。

**主席裁示**：會議紀錄確認，執行情形洽悉。

## 貳、討論案

### 第一案

**提案單位**：創新國際學院

**案 由**：有關法學院遷入新院館後，創新國際學院接續使用法學院遺留之綜合院館部分空間案，提請討論。



## 說明：

- 一、本院目前院址暫訂國際大樓，現有借用空間計：院辦公室 1 間、院長室 1 間、副院長室 1 間、教師研究室 4 間。國際大樓空間定位屬教學大樓，空間門禁及人力管理配置上並不適一般學院使用。且考量本院於 109 年起招收第一屆學士班學生；新聘四名專任教師、兩名客座兼任教師，未來將陸續完善師資團隊及擴展學士班招生人數，經盤點空間仍缺乏學生學習及活動空間、新進教師研究室等。
- 二、原本院規劃於國關中心蓄養、慎固樓裝修後，將院址遷至蓄養、慎固樓。但校方針對全校空間用途整體考量，且基於維護學生安全、國關中心環境不利學生學習互動等因素，校長批示創國學院暫留國際大樓，待法學院遷移入新大樓後，再接手使用現法學院於綜合院館之部分空間，經 109 年 12 月 8 日國立政治大學創新國際學院空間討論會議做成決議（詳附件）。
- 三、本院是一個新創學院，校內扮演串接各方資源、促進各方協作的平台樞紐(hub)的角色。為方便與本校師生和外籍師生連結，學院所在位置的近便性相當重要。從創國學院空間長期規劃角度考量，本院未來若接續使用法學院遷移至新院館後，現有留下綜合院館部分空間作為院系辦、研究室、會議室等有利學術發展之場域，可創造本院師生、外院系學生和國際生等更多跨域互動交流的機會。

**結論：**本案同意通過，請提案單位依程序辦理後續作業。法學院遷入新院館後，創新國際學院接續使用法學院遺留之綜合院館 14 樓空間，其餘空間(15、16 樓)另為學校使用，後續請會同相關單位召開空間分配協調會議細部討論，若有明確需求，創國學院可優先考慮。

## 第二案

**提案單位：**秘書處

**案由：**有關本校校史館移至達賢圖書館之規劃修建一案，提請討論。

**說明：**

- 一、依 109 年 12 月 14 日校史館規劃會議決議及簽 1100001652 號辦理。
- 二、本校校史館現位於行政大樓 8 樓東側，民國 95 年 6 月整修竣工，使用至今已逾 14 年，有許多問題陸續浮現。首先是展場區位處行政大樓，屬校內行政機關辦公環境，非人潮集聚地，不利安排參觀動線；其次為展場未與時俱進，裝潢與動線皆不合時宜、資料展示以固定裝潢為主，內容更新不易等，諸多項目亟待調整。
- 三、爰此，為配合學校空間通盤規劃，並使校史展場發揮更大價值，校史館擬由現址移至達賢圖書館 7 樓。並重新進行規劃與裝修，將現有資料數位化，減少展出空間，增加規劃彈性，拓展校史館展出內容之深度與廣度。擬採購客製化多媒體導覽系統、互動感應裝置、觸控系統、液晶顯示器等所需軟硬體設備及輕木作裝潢。
- 四、本案經訪價廠商進行初步規劃與評估報價，工程所需經費預估總計為 700 萬元整，擬以校務基金支應，檢附相關簽案、初版設計提案及報價單。
- 五、本案預計以本年度暑假期間動工，110 學年度第一學期施工完成、重新開放為目標。為達計畫目標，經簽 1100005059 號同意變更審議順序，先提交 3 月 25 日校務基金管理委員會審議，續提校園規劃及興建委員會。

**結 論**：本案請秘書處、圖書館及總務處再召開討論會議，審慎研擬校史館裝修之方案，再續提校規會討論。

## 參、臨時動議

### 第一案

**提案單位**：總務處財產組

**案 由**：為辦理本校化南新村修繕工程，提請審議。

**說 明**：

- 一、本校化南新村現為教職員宿舍，然現因配合捷運施工，莊敬外舍學生宿舍即將於本（110）年7月交予捷運公司，為使學生能有安全的居住環境，擬將化南新村未分配之41個空戶（甲區14戶、乙區27戶），規劃為學生宿舍使用，預估可提供270個床位。
- 二、經委請建築師協助評估，本案修繕工程費用估計新台幣43,052,056元整、設計監造費用估計新台幣3,861,715元整，合計新台幣46,913,771元整，擬以莊敬外舍拆遷補償費支應。
- 三、本案審議通過後，擬續提校務基金管理委員會審議。

**結 論**：本案同意通過，未來修繕工程務必兼顧加強耐震、消防安全及符合文資法之規範，請提案單位依程序辦理後續作業。

### 第二案

**提案單位：**學務處住宿組

**案由：**社資大樓變更為臨時學生宿舍整修工程案，提請審議。

**說明：**

- 一、本校莊敬外舍即將於 110 年 7 月配合捷運設站計畫淨空拆除，屆時男女大學部舊生床位將減少 1,200 餘床，為降低衝擊，刻正尋求可行方案增加床位供給。
- 二、經校長指示，社資大樓可規畫整修為臨時學生宿舍短期使用，待 113 年 7 月指南山莊新學生宿舍完工後再移還學校。
- 三、案經委請林志崧建築師事務所協助評估，工程項目包含隔間牆新增、浴廁整修、機電設備、給排水、空調安裝…等，所需直接、間接工程費用 89,855,837 元，設計監造費 5,901,639 元，共計 95,757,476 元。工程圖說及預算書詳如附件，預計最快 111 年 9 月完工。
- 四、本案討論通過後，相關經費將續提送校務基金管理委員審議。

**結論：**本案同意通過，請提案單位依程序辦理後續作業。

### 第三案

**提案單位：**圖書館

**案由：**為辦理中正圖書館防水工程案，提請審議。

**說明：**

- 一、 因中正圖書館原屋頂防水層施作已逾二十年，近年漏水狀況頻傳，如東側電箱管線漏水、東北側牆面漏水、西北側樓梯壁面及管道間漏水等。
- 二、 由於頂樓典藏眾多價值不菲之外文圖書、校史檔案、託管檔案等重要資料，並有四百餘席閱覽席位，亟需盡快修繕，以維護良好的典藏及閱覽環境。
- 三、 經請防水廠商評估，屋頂地面及防水層需全面重新施作，以確保防水效果，施作內容包含：
  - (一) 屋頂、屋突平面防水層
  - (二) 屋頂、屋突防水收邊
  - (三) 女兒牆防水處理
  - (四) 其餘相關工程項目
- 四、 本案已於 109 年 12 月 28 日獲校務基金管理委員會第 10 屆第 8 次會議同意。總預算為新台幣（以下經費皆為新台幣）1,196 萬 4,442 元整，其中委託設計監造服務費已簽准使用 108 年度開口契約建築師邱錦洋建築師事務所辦理設計及監造工作，修正預算為 41 萬 9,134 元整。另本案已獲教育部計畫補助合計 1,000 萬元（計畫代碼：109F088），餘不足部分由 110 年總務處全校性經費下支應。
- 五、 本案審議通過後，惠請總務處營繕組辦理工程相關事宜。

**結 論：**本案同意以總預算為 1,196 萬通過，請提案單位依程序辦理後續作業，尤其應顧及綠色校園應有節能減碳之必要考量，諸如太陽能發電或熱泵溫水等。

#### 第四案

**提案單位：**圖書館

**案由：**為辦理中正圖書館空調系統主機更新案，提請審議。

**說明：**

- 一、中正圖書館目前使用之中央空調系統自民國 97 年安裝迄今，已使用 12 年，近年來頻頻發生故障情況，且因機型老舊，維修料件不易取得，經常導致維修時程過長，屢屢招致校內師生不滿及反彈。
- 二、中正圖書館每月平均有超過 5 萬人次校內師生入館，且館內設有資料典藏庫房，為確保館內讀者能有舒適的閱讀環境及珍貴資料的保存，極度仰賴空調系統能穩定運作。
- 三、圖書館已於 110 年 1 月 6 日會同總務處及主計室就中正圖書館空調系統部分主機更新案，經審慎討論舊主機零件不再生產之問題、節能規劃與經費申請相關事項，確認更新中正圖書館空調系統部分主機已迫在眉睫，惟需考量符合節能規範，規劃部分空調主機更新應為節能效能之機種，以符合學校節能減碳之政策。
- 四、依據 110 年 1 月 6 日中正圖書館空調更新討論會議紀錄決議，由總務處委請專業空調技師根據中正圖書館使用環境及節能需求，提出更新評估報告，預計更換兩部符合節能標準之氣冷式冰水主機，工程預算總計約為 6,440,205

元。

五、 本案已於 110 年 3 月 2 日簽准在案，並於 110 年 3 月 25 日獲校務基金管理委員會第 11 屆第 1 次會議同意。總預算為新台幣 644 萬 205 元整。

六、 本案審議通過後，惠請總務處營繕組辦理工程相關事宜。

**結 論**：本案同意通過，請提案單位依程序辦理後續作業，尤其應考量綠色校園應有節能減碳之必要考量，諸如太陽能發電或熱泵溫水等。

**肆、散會（下午 12 時 45 分）**